

CÁLCULO Y ANÁLISIS DE COSTES INDUSTRIALES

La información decisiva para la competitividad

Fechas y Lugar de Realización:

Las 2 sesiones del programa se desarrollarán de 9:30 a 19:00 h. (16 h. lectivas en total) en la Sala de Seminarios de ODE, Caspe, 58 pral., Barcelona, en las siguientes fechas:

Barcelona, a determinar

La cuota de inscripción para el programa:

Cuota general : 710 € + 18% IVA
Clientes Grupo ODE : 635 € + 18% IVA

Descuento del 10% en las inscripciones adicionales. En el importe del curso se incluye: la documentación y material, almuerzos, cafés en las pausas y Certificado de Asistencia.

Forma de pago:

- Cheque nominativo a favor de ODE, SA
 Transferencia bancaria a la cuenta
2013.0616.80.0200573166 (Indicar Ref. FF1237)

Boletín de inscripción - web:

Empresa _____ Sector _____ NIF _____ D

Dirección _____ Tel _____ Fax _____ DWeb _____ D

C.P. _____ Población _____ Provincia _____ D

Persona de contacto _____ Cargo _____ E-mail _____ D

Datos de los asistentes: Cuota General Clientes grupo ODE

Nombre _____ Cargo _____ E-mail _____ D

Nombre _____ Cargo _____ E-mail _____ D

Nombre _____ Cargo _____ E-mail _____ D

(Para más inscripciones puede fotocopiar este cupón)

www.ode.es

 Grupo ODE - Casp, 58 pral., 08010 Barcelona - Tel. 933 010 162 - Fax 933 013 141 - ode@ode.es

A determinar
Seminarario



CÁLCULO Y ANÁLISIS DE COSTES INDUSTRIALES

La información decisiva para la competitividad

Programa:

1. Los sistemas de costes.

El problema de costes y los flujos de información en la empresa industrial. Principales tipos de costes: variables y fijos, directos e indirectos. El margen de contribución y el umbral de rentabilidad, Casos prácticos: decisiones marginales (fabricar o vender unidades adicionales), operativas (comprar versus fabricar), y de inversión (instalar o desmantelar una línea de producción).

2. El coste industrial “clásico”.

La formación del coste industrial del producto. Los centros de coste en la fábrica. Coste histórico versus coste estándar, ventajas e inconvenientes. Construcción del coste histórico. Coste directo e indirecto: “full costing” y “direct costing”. Construcción del coste estándar. El análisis de las desviaciones respecto al coste estándar.

3. Los nuevos modelos para el coste industrial.

Aplicación en la industria de los costes basados en la actividad (ABC, “Activity Based Costing”). Las actividades inductoras del coste industrial y su medición. El coste de los productos a través de las actividades. Comparación con el método “direct costing”. La aplicación de la Teoría de las Limitaciones (TOC) de E. Goldratt al cálculo de costes industriales. La gestión de los “cuellos de botella”.

4. Aplicación de costes.

Los costes de la calidad y los costes de la no calidad. Las formas completas de enfocar estos costes. Las mejoras y su repercusión en los costes. Los sistemas de retribución al personal directo de fábrica. Las luces y las sombras de las primas e incentivos de producción. Identificar bien los aumentos de productividad por el esfuerzo de las personas y su retribución justa y estimulante.

Objetivos:

- Revisar los sistemas actuales de recopilación y análisis de costes industriales para adecuarlos a los requerimientos de nuestro entorno de alta rentabilidad.
- Reforzar la rapidez y la calidad del proceso de toma de decisiones en todo lo relacionado con la fabricación: costes de los productos, precios de venta, márgenes, cuándo discontinuar un producto, etc.
- Conocer los nuevos sistemas de contabilidad de costes y análisis de posibilidades de aplicación práctica en la empresa industrial.

Dirigido a:

Gerentes, directivos del área industrial, responsables financieros y administrativos, “controlllers”, técnicos de costes, técnicos de organización, etc.



Profesores:

Santiago Palom Rico

Director General de Grupo ODE

Consultor Senior en Management, Marketing y Recursos Humanos. Master en Economía y Dirección de empresas por IESE (Global Executive MBA).

Licenciado en Ciencias Físicas (UB). Se formó en los principios del Management junto al Dr. Drucker y completó su formación en Harvard Business School en las áreas de Estrategia, Marketing y RRHH. Tiene 20 años de experiencia como directivo y consultor de empresas, y una larga trayectoria como formador en las áreas: dirección estratégica, gestión financiera, habilidades directivas, gestión de la innovación, etc.

Joan Ramon Díaz Gorina

Director de Asesoramiento

Sector Industria de Grupo ODE

Experto en management Industrial. Acreditado por la Organización Europea de la Calidad (EPQ) como Auditor de Calidad. Evaluador Interno del Modelo Europeo de Gestión de la Calidad (EFQM). Miembro del Club de Directores de Calidad de la Asociación Española de la Calidad (AEC) y del Six Sigma Forum (ASQ). Ha desempeñado cargos directivos en compañías multinacionales en las áreas de Logística, Calidad, Producción y Sistemas de Información. Especialista en programas de formación y asesoramiento en calidad, producción, logística y gestión por procesos.

Fechas y Lugar de Realización:

Barcelona, a determinar
De 9:30 a 19:00 h.
Sala de Seminarios ODE,
Casp, 58, pral. - 08010 Barcelona

Cuota de Inscripción:

Cuota general : 710 € + 18% IVA
Clientes Grupo ODE : 635 € + 18% IVA

Descuento del 10% en las inscripciones adicionales. En el importe del curso se incluye: la documentación y material, almuerzos, cafés en las pausas y Certificado de Asistencia.

Formación In-Company:

ODE le garantiza los resultados del desarrollo de estos programas de formación en la modalidad “in-company”, con interesantes ventajas para su empresa:

- Adaptando los programas a las necesidades y particularidades de la organización, estableciendo conjuntamente con la empresa los objetivos para la acción formativa.
- Con alta flexibilidad y adaptabilidad para fijar fechas, lugar y formato del programa.
- Significativo ahorro de costes para equipos superiores a 5 personas.

Ayudas a la formación:

Su empresa puede beneficiarse de una bonificación de 208 €/asistente, gracias a las ayudas gestionadas por Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo.