

LEAN MANUFACTURING

Fechas y Lugar de Celebración

Barcelona, a determinar

Sala de Seminarios ODE
Casp, 58, pral. - 08010 Barcelona.

Horario: De 9:30 a 19:00 h. Última sesión: De 9:30 a 13:30 h. (Duración total: 28 horas).

Ayudas a la formación

Su empresa puede beneficiarse de una bonificación de a partir de **364 €/asistente**, gracias a las ayudas gestionadas por Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo. Llámenos y le informaremos.

Reserva de plaza

Teléfono 933 010 162 (Helena Molera)
Fax 933 013 141
E-mail hmolera@ode.ess
Web www.ode.es

Cuota de Inscripción

La cuota de inscripción para el programa LEAN MANUFACTURING es:

Cuota general: **1.060 € + IVA**
Clientes Grupo ODE: **945 € + IVA**

Descuento del 10% en las inscripciones adicionales. En el importe del curso se incluye: la documentación y material, almuerzos, cafés en las pausas y Certificado de Asistencia.

Cancelación: Hasta 2 días laborables antes del inicio se devolverá el importe de Inscripción menos un 10% en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo, no se reembolsará el importe de inscripción, aunque podrá sustituirse al participante inscrito por otra persona, o reservarse este importe para la asistencia a otro seminario.

Forma de pago

- Cheque nominativo a favor de ODE, S.A.
 Transferencia bancaria a la cuenta:
2013.0616.80.0200573166
(Indicar **Ref. FP1240BM**)

La inscripción no se considerará formalizada hasta la recepción del pago.

Boletín de inscripción

Barcelona, a determinar

Empresa	Sector	NIF	
Dirección	Teléfono	Fax	Web
C.Postal	Población	Provincia	

Persona de contacto	Cargo	E-mail
---------------------	-------	--------

DATOS DE LOS ASISTENTES

Cuota general Clientes Grupo ODE

Nombre	Cargo	E-mail
--------	-------	--------

Nombre	Cargo	E-mail
--------	-------	--------

Nombre	Cargo	E-mail
--------	-------	--------

(Para más inscripciones puede fotocopiar este cupón)

www.ode.es

Seminario LEAN MANUFACTURING



**Desterrar el desperdicio
y transformar la creación de valor**

Barcelona
a determinar



www.ode.es

LEAN MANUFACTURING

Desterrar el desperdicio y transformar la creación de valor

Barcelona, a determinar

PROGRAMA

1. Introducción al Lean Manufacturing

La evolución en la industria: desde el trabajo en cadena, las economías de escala y la producción masificada hasta la producción ajustada. ¿Qué es una empresa Lean? ¿Es necesario que el enfoque Lean esté presente en todos los niveles de la Empresa?

2. Arquitectura de una organización Lean

El proceso de definición y el análisis de las fortalezas, como base del desarrollo: la estrategia, la organización y las capacidades de las personas. La eliminación del despilfarro y los ciclos de mejora organizacional.

3. Medición de la madurez organizativa

Las fases del diagnóstico de situación: preparación, identificación de aspectos críticos, realización, análisis y conclusiones.

4. Técnicas y herramientas de apoyo

- El enfoque a cliente: La gestión por procesos y la organización con el cliente como eje vertebrador de la Organización.
- Value Stream Mapping: La visualización de los flujos de materiales y de información, como base para el diseño de flujos, estrategias de planificación-control de la producción y de la minimización del plazo de entrega.
- El trabajo en equipo: La gestión de proyectos mediante equipos multidisciplinares y los equipos permanentes de mejora, como valedores de la capacidad de respuesta y adaptación a los cambios de mercado y promotores de la cultura de mejora continua (KAIZEN).
- Sistemas de medición del rendimiento: Las técnicas de control visual, los indicadores de gestión, los sistemas de comunicación..., para garantizar la eficiencia de la información disponible en todos los puntos de uso.
- Reducción de los tiempos de cambio (SMED): La minimización de los tiempos de paro por cambio de utillajes para garantizar la flexibilidad y disponibilidad de las líneas productivas.
- El mantenimiento productivo total (TPM): Las dinámicas necesarias para asegurar la eficiencia y facilidad de la operación de los equipos productivos y las infraestructuras.
- El Orden y la Limpieza (5S's): Disponer de equipos, herramientas e instalaciones en un adecuado estado de orden y limpieza, facilita la prevención de paros y colabora en evitar accidentes.

- Sistemas antierror (POKA-YOKE): La implementación de sistemas antierror colabora en la minimización de los errores y reprocesos y, en consecuencia, aumenta los niveles de calidad obtenidos.

5. Simulación de proceso industrial

A la finalización del temario se organizará una simulación, mediante un juego de role-play, de un proceso productivo donde, en función de una demanda imprevisible, los operarios de la línea, el equipo directivo y el cliente evaluarán los resultados obtenidos en diferentes entornos promovidos por sus análisis y la aplicación de los conceptos trabajados durante el seminario sobre la productividad.

BENEFICIOS

A diferencia de otras iniciativas que tratan de optimizar medidas concretas de la fabricación, frecuentemente a expensas de empeorar otras métricas, Lean Manufacturing persigue mejorar simultáneamente todas las métricas de funcionamiento de la fábrica mediante la eliminación sistemática del desperdicio. A partir de este planteamiento que Toyota desarrolló y aplicó con tanto éxito en sus factorías, los proyectos Lean modifican la organización física del trabajo en la línea de fabricación, en el control de la producción, en la logística y en toda la cadena de suministro, tanto en las tareas de producción como en las de apoyo.

OBJETIVOS

Este curso presenta a los participantes los conceptos de diversas técnicas de productividad, orientadas a crear una manufactura limpia. Se discute como dichos conceptos se pueden implementar y mantener en cada área y los beneficios que aporta el Lean Manufacturing en la cuenta de resultados. Después de este curso cada persona o sector de la organización podrá desarrollar un plan de acción que contribuya al proceso de implementación y mantenimiento de las técnicas de productividad.

DIRIGIDO A

Gerentes. Responsables de control de producción. Directores de fabricación. Supervisores de línea. Directores de compras. Líderes de equipos, etc.



PROFESORES

Joan Ramon Díaz Gorina, Director de Asesoramiento de Organización y Desarrollo Empresarial, S.A., Consultor Sénior Sector Industria.

Experto en Management Industrial. Acreditado por la organización Europea de la Calidad (EQQ) como auditor de calidad. Evaluador interno del Modelo Europeo de Gestión de la Calidad (EFQM). Miembro del Club de Directores de Calidad de la Asociación Española de la Calidad (AEC) y del Six Sigma Forum (ASQ).

Ha desempeñado cargos directivos en compañías multinacionales en el área de operaciones. Especialista en programas de formación y asesoramiento en calidad (Six Sigma, ISO 9000, ISO TS, calidad total y modelo EFQM), producción (Lean Manufacturing, programas ZAP), logística (Supply Chain, organización de almacenes y preparación de pedidos, compras) y gestión por procesos.

Actualmente su especialidad profesional se orienta hacia la implantación de la filosofía LEAN en entornos industriales y de servicios, a través de proyectos de LEAN MANAGEMENT, LEAN MANUFACTURING, LEAN SERVICE y LEAN OFFICE.

Narcís Lagares i Gamero, Director de Operaciones y miembro del Consejo de Administración de METALQUIMIA, S.A.

Empresa fundada en 1971, considerada por clientes de todo el mundo, como líder global en tecnología y fabricación de líneas completas "llaves en mano" para la elaboración de productos cárnicos cocidos y marinados.

Fechas y Lugar de Celebración

Barcelona, a determinar
Sala de Seminarios ODE
Casp, 58, pral. - 08010 Barcelona

De 9:30 a 19:00 h. Última sesión: De 9:30 a 13:30 h. (Duración total: 28 horas)

Cuota de inscripción

Cuota general 1.060 € + IVA
Clientes Grupo ODE 945 € + IVA

Descuento del 10% en las inscripciones adicionales. En el importe del curso se incluye: la documentación y material, almuerzos, cafés en las pausas y Certificado de Asistencia.

Cancelación: Hasta 2 días laborables antes del inicio se devolverá el importe de inscripción menos un 10% en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo, no se reembolsará el importe de inscripción, aunque podrá sustituirse al participante inscrito por otra persona, o reservarse este importe para la asistencia a otro seminario.

Formación In-Company



ODE le garantiza los resultados del desarrollo de estos programas de formación en la modalidad "in-company", con interesantes ventajas para su empresa:

- Adaptando los programas a las necesidades y particularidades de la organización, estableciendo conjuntamente con la empresa los objetivos para la acción formativa.
- Con alta flexibilidad y adaptabilidad para fijar fechas, lugar y formato del programa.
- Significativo ahorro de costes para equipos superiores a 5 personas. **Hasta un 100% de bonificación.**

Ayudas a la formación

Su empresa puede beneficiarse de una bonificación de a partir de **364 €/asistente**, gracias a las ayudas gestionadas por Fundación Tripartita para la Formación en el Empleo. Llámenos y le informaremos.